BNL
GRUPPO BNP PARIBAS
La banca per un mondo che cambia

Il Sole 24 ORE
www.ilsole24ore.com

PRIMO GRUPPO BANCARIO
PER PRESENZA NEI PAESI DEL
MEDITERRANEO
E GOLFO PERSICO
corporate.bnl.it

€ 1* In Italia | Giovedì 19 Marzo 2009 | QUOTIDIANO POLITICO ECONOMICO FINANZIARIO ✦ FONDATO NEL 1865 | Poste Italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003 conv. L. 46/2004, art. 1, c. 1, DCB Milano | Anno 145° Numero 77

**ACCORDI STRATEGICI**
### Eni investe in Pakistan 140 milioni di dollari
Jacopo Giliberto ▸ pagina 20

**STUDI DI SETTORE**
### Ai raggi X i comparti che chiedono ritocchi
Antonio Criscione ▸ pagina 33

**UNICREDIT**
### Utile a 4,01 miliardi In Borsa il titolo +19%
Alessandro Graziani ▸ pagina 41

**NÒVA24**
### Lo spettatore-ideatore cambia la tv con il web
Inserto in allegato

**LAVORO E CONTRATTI**

## L'eredità condivisa del riformista Marco Biagi

di **Guido Gentili**

Febbraio 2002. «Guarda che questo Libro Bianco che fa tanto discutere, prima o poi, te lo ritroverai nella libreria». Finendo per scherzarci su, come spesso gli capitava pur nel clima tremendo di quelle settimane precedenti il suo assassinio per mano delle Br, Marco Biagi non poteva immaginare che le sue idee avrebbero fatto tanta strada. Ben oltre un libro su uno scaffale e una legge pubblicata sulla Gazzetta ufficiale dello Stato a cui si tentò di sottrarre anche la paternità (appunto, la "Legge Biagi").

Sette anni dopo quelle parole mi sono tornate a mente leggendo l'intervista al Sole 24 Ore del ministro del Welfare Maurizio Sacconi, con il quale Biagi collaborò al ministero allora guidato da Roberto Maroni. Il prossimo Libro bianco del Governo sul welfare, dice Sacconi, si snoderà lungo il solco tracciato dalla Legge Biagi, che è un «giacimento di idee e di opportunità in parte ancora inespresso». Una legge che nel Pd «nessuno chiede più di cancellare né di modificare».

Ecco, la legge che porta il nome del giuslavorista italiano più dotato di "visione" per il futuro, non è più oggetto, nel marzo 2009, di aspri conflitti accademici e politici. Non è il segno tangibile della divisione ma il serbatoio di idee per una discussione aperta e di merito – in questo confermando anche il "metodo" pragmatico di Biagi - su ciò che è utile fare nell'interesse del Paese. L'intervento, oggi a Modena, dove il professore insegnava, del Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano attesta al più alto livello un passaggio istituzionale di cui l'Italia aveva bisogno. Per chiudere una ferita lacerante, e insieme per spingere a un confronto sulle risposte più convincenti (e realistiche) da dare, sui terreni cruciali del welfare e del lavoro, in questo momento di emergenza economica e sociale.

In questo senso, mentre appaiono oggettivamente non praticabili ipotesi di riforme dal lato della "flessibilità in uscita" (tipo la modifica dell'articolo 18 dello Statuto dei lavoratori) è necessario riprendere in mano l'accordo-quadro del gennaio scorso che ha riformato la contrattazione a quindici anni dal Protocollo del 1993.

Continua ▸ pagina 6
Servizio ▸ pagina 15

Parte la trasparenza Bankitalia sulle condizioni dei servizi

# Incentivi alla Borsa, spazio al buy back e ai rafforzamenti

## Le proposte Consob entrano nel decreto Autorizzata la stretta delle soglie anti-scalata

Incentivi e scudi anti-scalata in arrivo per Piazza Affari. Le società potranno raddoppiare la quota detenibile in azioni proprie, fino al 20 per cento. Lo prevede un emendamento al decreto incentivi, che raccoglie i suggerimenti venuti dal presidente della Consob Lamberto Cardia. In più, l'azionista che voglia far crescere la sua quota tra il 30 e il 50 potrà accelerare del 5% all'anno. La Consob, d'altronde potrà far scendere sotto al 2% le soglie di vigilanza sui rastrellamenti. Bankitalia, intanto, ha pubblicato la bozza di regole sulla trasparenza dei servizi.

Bocciarelli e Sabbatini ▸ pagina 5

**IL PIANO DI CARDIA**

### Due tonici e uno scudo

di **Orazio Carabini**

Governo e Parlamento ci provano: accogliendo tempestivamente i suggerimenti del presidente della Consob Lamberto Cardia, i relatori del decreto legge "incentivi" danno una spintarella alla Borsa, un'automobile con la batteria scarica. Sono tre misure che costano zero euro al bilancio pubblico e che potrebbero tonificare un po' il listino. Il condizionale è d'obbligo perché alla prova dei fatti gli effetti delle nuove soglie, proposte dai deputati Marco Milanese ed Enzo Raisi, ma ricalcate su quelle ipotizzate da Cardia, rischiano di rivelarsi meno efficaci di quanto previsto. E di tutelare soprattutto gli attuali assetti proprietari.

Continua ▸ pagina 6

**GEITHNER SOTTO ATTACCO**

DISEGNO DI DARIUSH RADPOUR

**Nel mirino.** Tim Geithner, ministro del Tesoro di Barack Obama

### La Fed inietta mille miliardi

di **Marco Valsania**

La Fed ha deciso un'operazione di acquisto di titoli di Stato destinata a iniettare liquidità per mille miliardi di dollari. L'annuncio ha fatto cadere la moneta Usa vicino a 1,35 contro euro. Dopo il caso Aig, il segretario al Tesoro Tim Geithner è in difficoltà.

Servizi ▸ pagine 9 e 43
con un'analisi di Mario Margiocco

**PRIMI SEGNALI POSITIVI**

## Dall'elettronica all'alimentare le aziende vedono meno nero

di **Vincenzo Chierchia**

La produzione industriale inizia l'anno con una nuova flessione: a gennaio, l'indice corretto per i giorni lavorativi, ha segnato un calo del 16,7%, il più elevato dal 1991 e il nono consecutivo. Per l'auto la flessione è stata addirittura del 54,6%. Ma qualche timido segnale positivo, di una possibile inversione di tendenza, non è mancato. Tra dicembre e gennaio la produzione è cresciuta per settori chiave come l'elettronica (+2,8%) e l'alimentare (+0,5%) e per il macro-comparto dei beni strumentali (+0,5%).

Servizio ▸ pagina 19

Il colosso di Armonk tratta l'acquisto e offre 6,5 miliardi

## Ibm-Sun Microsystems, verso maxipolo dei server

Il colosso informatico Ibm parte alla conquista di Sun Microsystems lanciando un'offerta di acquisto da 6,5 miliardi di dollari, più del doppio del valore di mercato della società. Immediata la reazione a Wall Street, dove i titoli Sun sono saliti di oltre l'80%. L'obiettivo di Ibm è ottenere una posizione di leadership nei server e nell'informatica aziendale su internet.

Roveda ▸ pagina 6

**TECNOLOGIA E RISTRUTTURAZIONI**

### Il richiamo della Rete

di **Luca De Biase**

Nessuno conferma. Ma, dovesse realizzarsi, l'acquisizione di Ibm su Sun non sarebbe solo il classico consolidamento "da crisi" nel mercato delle megaforniture informatiche. Sun non è un'azienda come le altre: per cultura, capacità innovativa e storia. La sfida per Ibm sarebbe valorizzare e non svilire questi caratteri.

Articolo ▸ pagina 6

Marcegaglia: la Ue coordini gli aiuti

## Aumenterà a 1,5 milioni il plafond per ogni singolo finanziamento alle Pmi

Il Fondo di garanzia per le Pmi avrà una dote complessiva di 1,5 miliardi. Disponibili da subito, per il 2009, 500 milioni. Il tetto del singolo importo garantibile sale da 500mila a 1,5 milioni. È l'esito del Tavolo sulle Pmi presieduto dal ministro dello Sviluppo economico Claudio Scajola. Il presidente di Confindustria Emma Marcegaglia: coordinare gli aiuti in Europa.

Servizi ▸ pagine 2 e 3
Commento ▸ pagina 12

**INDUSTRIA**

### Meccanica strumentale, 6mila fax di protesta al Governo

Casadei ▸ pagina 19

*** PANORAMA ***

## «Sicurezza, norme inaccettabili» 101 deputati Pdl contro la fiducia

Maggioranza in difficoltà alla Camera. Alessandra Mussolini guida 101 deputati del Pdl all'assalto della norma che obbliga i medici a denunciare gli immigrati clandestini. In una lettera al Governo si chiede di non porre la fiducia. Ma Umberto Bossi non ci sta: il testo del Senato non si cambia. E il ministro Roberto Maroni annuncia: nel 2009 decreto flussi solo per 80mila stagionali. ▸ pagina 17, Il Punto di Stefano Folli ▸ pagina 16

### La Ue a Benedetto XVI: sì ai preservativi contro l'Aids

La Ue è scesa in campo contro le dichiarazioni del Papa in Camerun: «I preservativi sono essenziali nella lotta all'Aids», ha fatto sapere la Commissione europea. Critiche anche da Parigi e Berlino. ▸ pagina 11

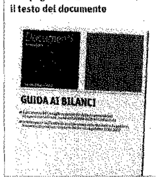
### Federalismo, nelle prime votazioni regge l'asse Pd-Lega

Regge l'asse tra democratici e Lega sul federalismo: ieri via libera all'articolo 1 del Ddl con l'astensione dei democratici che hanno ottenuto il sì unanime a un emendamento a tutela dell'unità nazionale. ▸ pagina 16

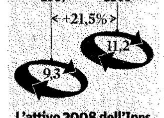
**GUIDA AI BILANCI**

### Note su ambiente e personale, le indicazioni dei commercialisti

Alle pagine 29-32 il testo del documento




**L'ATTIVO DI GESTIONE**
Dati in miliardi di euro




### L'attivo 2008 dell'Inps sale a 11,2 miliardi

Un attivo di 11 miliardi nel bilancio 2008 dell'Inps elimina ogni ipotesi di riforma delle pensioni: «È il momento della buona gestione» ha detto il ministro Sacconi. Fini: serve un patto generazionale.

Colombo ▸ pagina 15

### Abi: Zadra lascia la direzione generale

Dopo 17 anni al vertice dell'Abi, Giuseppe Zadra ha annunciato le sue dimissioni dalla direzione generale dal prossimo luglio. Non ancora individuato il successore. ▸ pagina 42

### La Cina blocca maxi-acquisizione di Coca-Cola

Il Governo cinese ha respinto l'acquisto del primo produttore locale di bevande da parte di Coca-Cola, un'operazione da 2,4 miliardi di dollari, perché viola le regole anti-monopolio. ▸ pagina 8

### Nato: Stavridis nominato comandante militare

Il ministro della Difesa americano Robert Gates ha indicato James G. Stavridis quale comandante supremo delle forze Nato. Stavridis era stato al comando di missioni in Bosnia e nel Golfo Persico.

*** **NEL QUADRILATERO DI MILANO** ***

## La moda anticipa le stagioni: saldi estivi a primavera

di **Paola Bottelli**

Il tam tam del Quadrilatero della moda di Milano batte forte e a senso unico. Direttori dei flagship store dei marchi del lusso e titolari dei pochi negozi a gestione familiare, visual merchandiser e personal shopper, guardie con l'auricolare e addetti alla vendita che hanno dovuto smettere di fare gli altezzosi, concordano: anche per la stagione primavera-estate i saldi saranno super-anticipati.

Per l'esattezza, tutti vociferano di un avvio "concordato" dal 25 aprile, sabato festivo monco del tradizionale "ponte" ma con le saracinesche alzate grazie al concomitante Salone del mobile. Visto che, nonostante i 20 gradi degli ultimi giorni, i registratori di cassa battono scontrini con il contagocce, come è già accaduto lo scorso autunno. Del resto, c'è anche chi ha spedito ai clienti abituali un cartoncino dotato di codice a barre per offrire entro il 31 marzo uno sconto del 20% su borse, scarpe e abbigliamento.

Insomma, i consumatori si sono fatti furbi e restano in paziente attesa di prezzi più abbordabili: i ricarichi di un tempo sono finiti fuori mercato. Con inevitabili ripercussioni sui margini 2009 di tutte le aziende, dopo le già gravi difficoltà di fine 2008.

*paola.bottelli@ilsole24ore.com*

**Mercati**

| | S&P/Mib ↑ | Dow Jones I. ↑ | Ft-Se 100 ↓ | Xetra Dax ↑ | Nikkei 225 ↑ | €/$ ↑ | Brent dtd ↓ | Oro Fixing ↓ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Valore | 14473 | 7486,58 | 3804,99 | 3996,32 | 7972,17 | 1,3130 | 45,26 | 693,25 |
| variaz. % | 2,78 | 1,23 | -1,35 | 0,21 | 0,29 | 1,45 | -1,11 | -2,43 |
| var. % ann. | -53,96 | -39,59 | -32,12 | -37,49 | -33,37 | -16,75 | -57,34 | -11,27 |

Chiusura con il segno più per Piazza Affari che, trascinata dal rally di Unicredit, è risultata la migliore Borsa in Europa, dopo che martedì era stata la maglia nera. La peggiore è stata Londra (-1,35%). In moderato rialzo, invece, Francoforte (+0,21%) e Madrid (Ibex35 +0,21%). A Wall Street indici in rialzo dopo l'annuncio della Fed di voler acquistare titoli di Stato americani: +2,08% l'S&P500; +1,99% il Nasdaq.

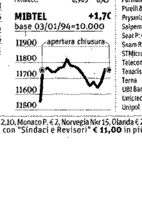
**BORSA ITALIANA**

| Indici Generali | 18.03 | 17.03 | Var% | Var% in.an. |
|---|---|---|---|---|
| Ult. Mibtel (3.1.94=10000) | 11754 | 11558 | 1,70 | -22,14 |
| Ult. S&P/Mib (31.12.97=24402) | 14473 | 14082 | 2,78 | -25,63 |
| Midex (31.12.94=10000) | 14793 | 14678 | 0,78 | -13,88 |
| Ult. All Stars (29.12.01=10000) | 7489 | 7421 | 0,92 | -12,45 |
| Mex (2.1.79=1000) | 5221 | 5161 | 1,16 | -14,24 |
| Mediobanca (2.1.06=100) | 41,09 | 40,16 | 2,32 | -23,55 |
| Comit Globale (1972=100) | 734,46 | 719,67 | 2,06 | -22,11 |

**PRINCIPALI TITOLI** - Componenti dell'indice S&P/Mib

| Titolo | Pr.Rif.€ | Var.% | Titolo | Pr.Rif.€ | Var.% |
|---|---|---|---|---|---|
| A2A | 1,002 | 1,83 | Fondiaria-Sai | 8,190 | -4,10 |
| Alleanza | 3,623 | 0,00 | Generali | 11,190 | 0,36 |
| Atlantia | 10,310 | 0,59 | Geox | 4,590 | -0,60 |
| Autogrill | 4,188 | 2,89 | Impregilo | 1,759 | -3,51 |
| B. Popolare | 2,440 | 8,57 | Intesa Sanpaolo | 1,910 | 7,30 |
| B.P. Milano | 3,280 | 1,31 | Italcementi | 7,400 | -1,73 |
| Bulgari | 2,910 | 2,74 | Lottomatica | 12,540 | 0,32 |
| Buzzi Unicem | 7,500 | -1,96 | Luxottica | 10,600 | 4,64 |
| Ed. Espresso | 0,622 | -4,09 | Mediaset | 3,353 | 3,32 |
| Enel | 3,430 | -0,51 | Mediobanca | 5,510 | 6,27 |
| Eni | 13,510 | 0,15 | Mediolanum | 2,215 | -0,23 |
| FastWeb | 15,240 | -1,55 | Mondadori | 2,345 | -1,16 |
| Fiat | 4,290 | -1,61 | Monte Paschi Si | 0,909 | 1,06 |
| Finmecc. | 8,965 | 0,45 | Parmalat | 1,377 | -3,30 |
| | | | Pirelli & C. | 0,164 | -0,24 |
| | | | Prysmian | 7,410 | -2,24 |
| | | | Saipem | 12,380 | 1,64 |
| | | | Seat P. G. | 4,240 | 1,01 |
| | | | Snam Rete Gas | 3,753 | -0,60 |
| | | | STMicroelectr. | 3,453 | 0,22 |
| | | | Telecom Italia | 0,899 | -2,07 |
| | | | Tenaris | 7,010 | -0,99 |
| | | | Terna | 2,355 | 0,21 |
| | | | UBI Banca | 7,050 | 2,47 |
| | | | Unicredit | 1,153 | 19,05 |
| | | | Unipol | 0,642 | 0,94 |

**MIBTEL** +1,70
base 03/01/94=10.000




**QUANTITATIVI TRATTATI €**

| | 18.03 | 17.03 |
|---|---|---|
| Azioni: numero | 963.662.675 | 683.133.944 |
| Azioni: valore | 1.849.273.679 | 1.549.606.073 |
| Titoli di Stato | 792.026.799 | 960.336.589 |
| Obbligazioni | 19.053.586 | 24.382.237 |

**FUTURES**

| | 18.03 | Var |
|---|---|---|
| S&P/Mib Marzo 09 | 14442 | 373 |
| Eurex Bund 10a (giu 09) | 122,25 | -0,36 |

**I CAMBI DELL'EURO** (rilev. Bce)

| Valuta | 18.03 | Diff. |
|---|---|---|
| Dollaro Usa | 1,3130 | 0,0188 |
| Yen giapponese | 128,9400 | 0,8400 |
| Sterlina inglese | 0,9391 | 0,0126 |
| Franco svizzero | 1,5332 | 0,0005 |
| Dollaro canadese | 1,6563 | 0,0068 |
| Corona svedese | 10,9630 | -0,0635 |
| Dollaro austral. | 1,9840 | 0,0216 |

**MATERIE PRIME**

| Prezzi uff. a Londra ($/t) | 18.03 | Var.% |
|---|---|---|
| Alluminio | 1339,0 | 1,70 |
| Caffè rob. | 1522,0 | 0,90 |

**INDICI**

| Paese/Indice | 18.03 | Var.% |
|---|---|---|
| **BORSE EUROPEE** | | |
| Dj Eurostoxx | 186,53 | 0,25 |
| Amsterdam Am. Exc. | 209,34 | -0,72 |
| Bruxelles Bel 20 | 1698,43 | -0,14 |
| Francoforte Dax | 3996,32 | 0,21 |
| Helsinki Omxh Gen | 4637,90 | 0,08 |
| Lisbona Psi 20 | 6119,02 | 1,20 |
| Londra Ftse 100 | 3804,99 | -1,35 |
| Madrid Ibex 35 | 7661,60 | 0,21 |
| Parigi Cac 40 | 2700,34 | -0,25 |
| Vienna Atx Index | 1557,60 | 0,82 |
| Zurigo Swiss Mkt | 4783,32 | -0,63 |
| **ALTRE BORSE** | | |
| New York DJ Industr. | 7486,58 | 1,23 |
| New York S&P 500 | 794,35 | 2,08 |
| New York Nasdaq C. | 1491,22 | 1,99 |
| Tokyo Nikkei 225 | 7972,17 | 0,29 |
| Hong Kong Hang S. | 13117,17 | 1,85 |
| San Paolo Brsp Bov. | 40142,29 | 1,59 |
| Shanghai Comp. | 2223,72 | 0,24 |
| Sydney All Ordin. | 3386,20 | -0,21 |
| Singapore Straits T. | 1575,94 | 1,08 |
| Toronto 300 Comp. | 8627,77 | 0,79 |
| **INDICE CAMBI** (22 valute) | | |
| Indice Sole-24Ore | 118,39 | 0,89 |

15 euro di interrogazioni gratuite per chi si registra entro il 30 giugno 2009.
Con un click potete accedere alle informazioni su 6 milioni di imprese.
www.registroimprese.it
CAMERE DI COMMERCIO D'ITALIA

**Prezzi di vendita all'estero:** Albania € 2, Austria € 2, Belgio € 2, Danimarca Kr 20, Egitto € 2,50, Francia € 2, Germania € 2, Grecia € 2, Irlanda € 2, Lussemburgo € 2, Malta Mtl 0,90 - € 2,10, Monaco P. € 2, Norvegia Nkr 15, Olanda € 2, Polonia Pln 9, Portogallo € 2, Repubblica Ceca Czk 62, Slovacchia Skk 85/€ 2,82, Slovenia € 2, Spagna € 2, Svizzera Sfr 3,2, (Canton Ticino Sfr 3,20), Tunisia TD 4,25, Turchia € 2, Uk lgs 1,70, Ungheria Huf 540, Usa $ 3.
* Con "Guida alle novità fiscali" € 6,00 in più; con "English 24" € 5,90 in più; con "I Viaggi del Sole" € 6,90 in più; con "L'Impresa" € 4,90 in più; con "Sindaci e Revisori" € 11,00 in più; con "I Grandi Chef" € 12,90 in più; con "Professionista 24" € 12,90 in più; con "Il Nuovo Master 24" € 12,90 in più; con "Storia dell'Economia Mondiale" € 14,90 in più; con "I Maestri del Fumetto" € 9,90 in più; con "Guida al Bilancio 2009" € 9,90 in più