I TUOI RISPARMI INVESTITI NEL TUO TERRITORIO
UNA MANO PER LA RIPRESA

Il Sole 24 ORE
www.ilsole24ore.com

01234567 ... 0770
COPIE PROVA - OMAGGIO RIB
COPIE PROVA ed OMAGGIO RIBALTA
COPIE PROVA - OMAGGIO RIBALTA
1234567890123456789012345678901

BCC CREDITO COOPERATIVO
www.creditocooperativo.it

€ 1* In Italia | Giovedì 26 Novembre 2009
QUOTIDIANO POLITICO ECONOMICO FINANZIARIO · FONDATO NEL 1865
Poste Italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003 conv. L. 46/2004, art. 1, c. 1, DCB Milano
Anno 145° Numero 326

MISSIONE IN AFGHANISTAN

Berlusconi rassicura Obama maggior impegno a Kabul

Gerardo Pelosi ▸ pagina 13

BULLISMO ONLINE

Pm: da condannare i dirigenti Google

Calandra, Lepido e Manganaro ▸ pagina 25

ADDEBITI GONFIATI

Software in tilt sballa i conti Postamat

Giuliano Balestreri ▸ pagina 28

RIPRESA E LAVORO

Un'America più europea e un'Europa più americana

di **Carlo Bastasin**

La crisi finanziaria si era da tempo tradotta in una crisi economica e ora sta assumendo il volto di una crisi dell'occupazione. È questo il maleficio di un'epoca dell'incertezza che più procede più tende a trasformarsi anzichè sfumare. Negli Usa è perfino dubbio che la ripresa possa davvero dirsi tale mentre la disoccupazione è prevista crescere per tutto il 2010. La revisione del Pil del terzo trimestre da +3,5% a +2,8% significa che al netto dello stimolo fiscale la crescita non c'è.

Nel corso del 2008-2009 gli interventi pubblici hanno evitato l'infarto, ma hanno creato nuovi pericoli. A posteriori potremmo essere costretti a dire che tutto ciò che la politica economica può fare, al di fuori dei temi della giustizia redistributiva, altro non è che garantire che le condizioni di cornice siano salde: ricostituire un livello normale di offerta di moneta, garantire il funzionamento minimo del sistema bancario, difendere le reti di sicurezza sociale, migliorare la qualità del capitale umano. Quasi ogni altra cosa è pericolosa. L'eccesso di liquidità immesso dalla Fed sta creando speculazioni in ogni mercato. Gli interventi pubblici a sostegno delle banche hanno ricreato un'industria che per lungo tempo da Wall Street e dalla City ha drenato più reddito alle imprese e alle famiglie di tutto il mondo di quanto ne abbia creato. La politica fiscale americana sta costruendo un debito così mostruoso (triplicherebbe nel corso dei prossimi dieci anni secondo il Congressional Budget Office) da richiedere correzioni che peseranno molto a lungo sulla crescita.

Dopo mesi trascorsi in una logica di emergenza, proprio la perdita di posti di lavoro dovrebbe finalmente costringerci a riflettere anche sulla struttura dei modelli sociali in America e in Europa. C'è infatti una componente ideologica sia nella risposta anglosassone che favorisce la difesa delle banche e ostacola invece l'assistenza sociale agli individui, sia in quella europea in cui interessi nazionali segmentano politiche e mercati, ostacolando risposte efficienti. La grande maggioranza degli economisti dà per scontato che l'economia americana saprà recuperare prima di quella europea la crescita perduta a causa della crisi. La flessibilità americana dei mercati del lavoro e dei capitali è considerata un vantaggio in una fase che potrebbe richiedere di abbandonare settori economici non più produttivi e ricostruire nuove attività.

Continua ▸ pagina 8

Manovra 2010. La consulta economica Pdl accoglie la linea del rigore di Tremonti - Fini: no alla blindatura

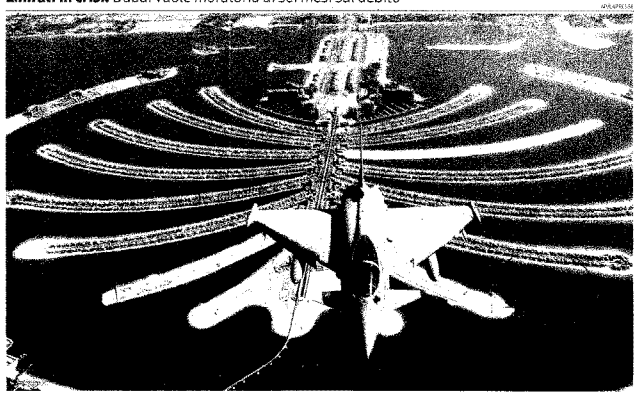
Finanziaria senza tagli fiscali

Alt agli sgravi su Irpef, Irap e affitti - Più robusto il fondo Pmi

Niente tagli in finanziaria per Irap, Irpef e cedolare affitti. Lo ha annunciato ieri il relatore alla legge di manovra 2010, Massimo Corsaro, al termine della consulta economica del Pdl. Qui è dunque prevalsa la linea del rigore sostenuta dal ministro dell'Economia Giulio Tremonti, che oggi sarà in commissione Bilancio alla Camera. Il gettito previsto dallo scudo fiscale (4 miliardi) sarà destinato a sostenere welfare, enti locali e scuola, oltre a irrobustire il fondo di garanzia per le Pmi. Dal Ddl lavoro, intanto, esce l'ipotesi di appesantimento dal 6,5% al 7,5% dell'addizionale Ires (Robin tax) per le compagnie petrolifere. Al ministero del Welfare continua intanto il confronto sulla decontribuzione sui premi di risultato (sgravio del 2,5%). Il presidente della Camera, Gianfranco Fini, si è detto intanto contrario a una blindatura della finanziaria con un eventuale voto di fiducia a un maxiemendamento di modifica.

Servizi ▸ pagina 3 e 4

Emirati in crisi. Dubai vuole moratoria di sei mesi sul debito



Richiesta shock. Dubai World, la potente holding di stato dell'emirato, ha chiesto ai creditori di sospendere per sei mesi i pagamenti sul debito di 59 miliardi *(nella foto un Eurofighter Typhoon della Raf volo su Jumeirah Palm durante il Dubai Air Show)*. **Mincuzzi** ▸ pagina 7

Firmato il contratto: aumentano sussidi e periodo di copertura

Rafforzato il welfare ai manager disoccupati

È stato firmato ieri tra Confindustria e Federmanager il nuovo contratto dei dirigenti che sarà valido fino al 2013. La nuova intesa ha aggiornato i trattamenti minimi salariali di garanzia ma non ha previsto alcuna clausola per i sistemi di incentivazione in azienda. È stato aumentato l'importo del sostegno al reddito per i disoccupati che passerà da 1.500 a 2mila euro al mese: la copertura, inoltre, è stata allungata fino a 18 mesi per i dirigenti over 50. L'intesa ha introdotto la possibilità di usufruire del bilancio delle competenze anche per i più giovani e ha fissato un miglioramento delle prestazioni previste dalla previdenza integrativa.

Casadei ▸ pagina 23
Commento ▸ pagina 14

Regolamento entro l'anno sul «Made In»

Sì dell'Europarlamento all'etichetta d'origine sui prodotti importati

A larghissima maggioranza l'Europarlamento ha votato a favore dell'adozione dell'etichetta obbligatoria sul marchio di origine (cosiddetta normativa «Made In»). Una svolta importante che potrebbe portare all'adozione del regolamento ad hoc nel giro di un anno, nonostante lo storico scetticismo dei paesi del Nord Europa. Governo, Confindustria, Confcommercio giudicano, compatti, la decisione molto positiva.

Cerretelli ▸ pagina 23
Commento ▸ pagina 14

BIOLOGIA DEL BUSINESS

Il tuo gestore guadagna in Borsa? Merito del testosterone

di **Monica D'Ascenzo** e **Simone Filippetti**

C'erano una volta complicate teorie di economisti che spiegavano il successo o i tracolli in Borsa. Si scomodavano espressioni come *moral hazard* o «dilemma del prigioniero». Ora gli inglesi spazzano via tutto. La regola dei guadagni mostre in Borsa? Solo il testosterone. Dimenticatevi dunque le equazioni esadecimali, i modelli matematici presi a prestito dalla fisica quantistica. Due studiosi di Cambridge, tra cui un ex *trader* di Wall Street convertito alla ricerca scientifica, hanno pubblicato un report che analizza il nesso tra ormoni maschili e performance di Borsa. E ne viene fuori che le persone con più testosterone sono più propense a rischiare. E nel mondo della finanza, spesso chi si assume rischi maggiori, porta a casa guadagni maggiori. La donne nelle banche d'affari e nelle sale operative non guarderanno ai curriculum, ma alle radiografie delle ghiandole endocrine.

Servizio ▸ pagina 42

PANORAMA

Il parlamento dice no all'arresto di Cosentino

La Camera ha negato l'autorizzazione all'arresto del sottosegretario all'Economia, Nicola Cosentino, e il Senato ha respinto la richiesta di dimissioni dall'esecutivo avanzata dalle opposizioni. Mentre il Pdl ha presentato un ddl sul legittimo impedimento, il presidente della Camera, Gianfranco Fini, ha sollecitato più equilibrio nei rapporti governo-parlamento.

▸ pagina 16 e 17,
con il Punto di Stefano Folli

Antonio Di Bella nuovo direttore di RaiTre

Sarà Antonio Di Bella a sostituire Paolo Ruffini alla guida di RaiTre. Lo ha deciso il cda di Viale Mazzini. Rizzo Nervo unico consigliere a votare contro. Critiche dalle fila del Pd. ▸ pagina 18

Su Intesa Sanpaolo vicino l'accordo sul vertice

Le Fondazioni azioniste di Intesa Sanpaolo si avviano all'accordo per il rinnovo del vertice dell'istituto, senza che si profilino cambiamenti di rilievo nella governance della banca. ▸ pagina 41

Clima: il presidente Usa sarà a Copenhagen

Barack Obama ha annunciato che il 9 dicembre andrà a Copenhagen al summit sul clima. Il presidente ha anche indicato, per la prima volta, gli obiettivi Usa sul taglio delle emissioni di gas serra. ▸ pagina 8

Domani su Ventiquattro Le meraviglie della notte

Dai sogni alle stelle ai club musicali, è la notte la protagonista del nuovo numero del mensile.

▸ pagina 29

In edicola domani con Il Sole 24 Ore

INCHIESTA

GIORGIO SANTILLI

L'architetto globale ha un cuore hi-tech

«La pelle esterna degli edifici si va sempre più ispessendo, è diventata intelligente e contiene ormai il sistema vitale dell'intera costruzione: in passato valeva due righe tirate via nel disegno, ora integra in un sistema unico pale eoliche, fotovoltaici, megadisplay digitali interattivi. Nel sud della Cina stiamo coltivando un bosco di essenze vegetali da 35mila metri quadrati sulla facciata di una costruzione e presto saremo in grado di integrare alghe produttrici di biofuel, in modo da trasformare l'edificio da consumatore a produttore di energia».

Parte dal marchigiano Simone Giostra, 39 anni, il viaggio tra giovani architettitaliani capaci di scalare le classifiche internazionali dell'innovazione. Laurea al Politecnico di Milano, quattro anni nello studio di Álvaro Siza a Porto, poi il trasferimento a New York, dove dal 2006 fa un proprio studio. È considerato un guru dell'media wall da quando ha realizzato nel cuore di Pechino, per le Olimpiadi, il GreenPix, 2,500 metri quadrati di schermo che allora era la più grande facciata multimediale interattiva ed ecosostenibile del mondo.

L'innovazione in architettura è oggi un mix vincente di sostenibilità ambientale, efficienza energetica, comunicazione interattiva, interdisciplinarietà, capacità di regia. Per gli italiani che lavorano sull'innovazione, in Italia e all'estero, sono i cinque parametri del successo. La professione evolve rapidamente e in gioco c'è la regia di questi elementi che creano nuove generazioni di edifici. «L'architetto si avvicina alla scienza e alla tecnica, ma resta il detentore della visione», dice il bolognese Mario Cucinella, 49 anni, anche titolare in Cina di due edifici multipremiati: il Sino Italian Ecological Building di Pechino e il Centre for Sustainable Energy Technologies a Ningbo. L'architetto collega, racconta, dà una forma e un cuore alle tecnologie, comunica, affabula.

Continua ▸ pagina 2

I PIÙ LETTI
www.ilsole24ore.com
1 La classifica dei migliori atenei
2 I misteri del pc di Brenda
3 Caos nei conti Postamat
4 Brunetta replica a Tremonti
5 Il futuro di Chrysler

DIRETTA ONLINE
Congresso nazionale dei consulenti del lavoro
Da oggi alle 15 la categoria a congresso, a Roma, si confronta con riforme e semplificazione.
www.ilsole24ore.com

Legalmail
La Posta Elettronica Certificata
HAI UNA FIRMA DIGITALE?
FIRMA ONLINE IL CONTRATTO LEGALMAIL!
15 MESI di servizio invece di 12
Legalmail a product by Infocert
call center 199 500 130 - www.legalmail.it

Mercati

	FTSE MIb	Dow Jones I.	FTSE 100	Xetra Dax	Nikkei 225	€/$	Brent dtd	Oro Fixing
	22741,85	10464,40	5364,81	5803,08	9441,64	1,5083	76,87	1179,75
	0,15	0,29	0,77	0,58	0,43	0,76	1,63	1,42
var.%	14,99	23,41	28,61	27,25	13,43	17,73	60,58	43,78
var.% ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.

I dati macro americani infondono ottimismo sui mercati e nel pomeriggio, seguendo la scia di Wall Street, anche in Europa gli indici guida riprendono quota e chiudono in rialzo la seduta, con guadagni comunque inferiori al punto percentuale, e a Milano l'inflato allo 0,15%. Bene i minerali, freno a mano tirato per le banche, giù anche le auto. A New York l'indice S&P500 chiude a +0,45%.

BORSA ITALIANA

Indici Generali	25.11	24.11	Var%	Var% in an.
FTSE It. All Share (31.12.80=23359,20)	23274,09	23243,84	0,13	16,78
FTSE MIB (31.12.97=24401,54)	22741,85	22708,45	0,15	16,86
FTSE It. Mid Cap (31.12.97=20146,67)	24652,84	24748,05	-0,39	22,65
FTSE It. Star (31.12.01=10000)	17165,16	17168,71	-0,21	20,29
Mediobanca (31.12.1911=100)	82,62	82,26	+0,39	13,29
Comit Globale (1972=100)	1131,68	1131,76	-0,38	17,88

PRINCIPALI TITOLI - Componenti dell'Indice FTSE MIB

Titolo	Pr.Ril.€	Var.%	Titolo	Pr.Ril.€	Var.%
A2A	1,301	0,08	Finmeccanica	13,650	-0,09
Amadeus Sts	13,690	-0,51	Fondiaria-Sai	13,670	-0,51
Atlantia	17,750	0,45	Generali	17,930	0,84
Autogrill	8,960	1,10	Geox	4,755	0,74
B. Popolare	5,780	-0,52	Impregilo	7,348	-1,57
B.P. Milano	5,243	-0,19	Intesa Sanpaolo	2,888	0,17
Bulgari	6,255	0,07	Intervisioni	9,400	-0,58
Buzzi Unicem	10,620	-0,93	Lottomatica	13,670	0,89
Campari	7,215	1,41	Luxottica	17,160	-0,75
Cir	1,661	0,06	Mediaset	5,190	3,49
Enel	4,120	0,60	Mediobanca	8,180	-1,39
Eni	17,200	0,77	Mediolanum	4,538	-0,33
Exor	12,830	-0,73	Mondadori	2,960	-0,50
Fiat	9,940	-1,58	Monte Paschi Si	1,334	-0,74
			Pininfarina	7,000	-1,10
			Prelios	0,428	0,35
			Prysmian	13,730	-0,17
			Saipem	23,270	-0,09
			Snam Rete Gas	3,385	0,00
			STMicroelect.	5,570	-0,36
			Telecom Italia	1,117	0,36
			Terna rs	13,000	0,00
			Terna	2,283	0,22
			UBI Banca	9,870	-1,00
			Unicredit	2,370	-0,52
			Unipol	0,931	-0,37

FTSE ITALIA ALL SHARE +0,13
Base 31/12/02=23.359,22

QUANTITATIVI TRATTATI €

	25.11	24.11
Azioni quotate	1.144.559.323	929.955.664
Azioni estere	4.882.266.684	3.195.057.758
Titoli di Stato	581.426.222	519.395.727
Obbligazioni	379.151.434	615.413.534

FUTURES

	25.11	Var
FTSE MIB Dicembre 09	22772	24
Euro Bund 10a(dic 09)	122,65	-0,07

I CAMBI DELL'EURO (rilev. 16:00)

Valute	25.11	Diff.
Dollaro Usa	1,5083	0,0114
Yen Giapponese	132,5900	-0,4750
Sterlina inglese	0,8931	—
Franco svizzero	1,5095	-0,0015
Dollaro canadese	1,5287	-0,0028
Corona svedese	10,3570	0,0425
Dollaro australi	1,6236	-0,0038

MATERIE PRIME

Prezzi uff. a Londra (£/$)	25.11	Var.%
Alluminio	2007,0	0,60
Zinco ris.	1336,0	0,90

INDICI CAMBI (22 valute)

| Indice Sole 24Ore | 120,36 | 0,50 |

INDICI

Paese/Indice	25.11	Var.%
BORSE EUROPEE		
Bj Eurostoxx	250,79	0,45
Amsterdam Aex Eur.	314,24	0,75
Bruxelles Bel 20	2910,53	0,02
Francoforte Dax	5810,92	0,58
Helsinki Omx Gen	6286,06	-0,09
Lisbona Psi 20	8465,21	-0,18
Londra Ftse 100	5364,81	0,77
Madrid Ibex 35	11980,80	0,50
Parigi Cac 40	3830,16	0,64
Vienna Atx Index	2583,28	-0,55
Zurigo Swiss Mkt	6422,20	0,38
ALTRE BORSE		
New York Dj Industr.	10464,40	0,29
New York S&P 500	1120,63	0,45
New York Nasdaq C.	2174,65	0,31
Tokyo Nikkei 225	9441,64	0,43
Hong Kong Hang S.	22611,80	0,84
San Paulo Bovespa	67937,08	0,89
Shanghai Comp.	3290,16	2,06
Sydney All Ordin.	4748,90	0,59
Singapore Straits I.	2797,84	0,46
Toronto S&P Comp.	11839,99	0,84

Prezzi di vendita all'estero: Albania € 2, Austria € 2, Belgio € 2, Danimarca Kr 20, Egitto € 3,50, Francia € 2, Germania € 2, Grecia € 2, Irlanda € 2, Lussemburgo € 2, Malta MTL 0,90 - € 2,50, Monaco P. € 2, Norvegia Kr 15, Olanda € 2, Polonia Pln 9, Portogallo € 2, Repubblica Ceca Czk 62, Slovacchia Sk 2,5 - € 2,50, Slovenia € 2, Svezia Sk 22, Svizzera Sfr 3,2, (Canton Ticino Sfr 3,20), Tunisia TD 4,20, Turchia € 2,0, Ungheria Huf 540, Usa $3,5. **Con "Guida alle novità fiscali" € 6,50** in più; con "English 24" **€ 5,90** in più; con "I Viaggi del Sole" **€ 6,90** in più; con "L'impresa" **€ 5,90** in più; con "Sindaci e Revisori" **€ 11,00** in più; con "Master 24 Management" **€ 12,90** in più; con "Computer, Web & Mondo Digitale" **€ 12,90** in più; con "Psicologia" **€ 9,90** in più; con "Storia del Cinema Mondiale" **€ 14,90** in più; con "La Parola Dipinta" **€ 14,90** in più, con "Il Muro che cambiò la Storia" **€ 12,90** in più; con "Manuale di Navigazione per le PMI" **€ 9,90** in più; con "Piano Casa" **€ 4,90** in più; con "Ristrutturare Casa" **€ 6,50** in più; con "Controlli Fiscali" **€ 7,00** in più