WIND 4 PROFESSIONAL
ATTIVATI AL 156
ENTRO IL 03/02/08

Il Sole 24 ORE

SOLO 4 CENT/MIN.
E ZERO COSTI FISSI
SE PASSI A WIND
WIND
info su www.wind.it

€ 1* In Italia | Domenica 13 Gennaio 2008

QUOTIDIANO POLITICO ECONOMICO FINANZIARIO ✦ FONDATO NEL 1865

Poste italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003 conv. L. 46/2004, art. 1, c. 1, DCB Milano | Anno 144° - Numero 12 | www.ilsole24ore.com

STILE & HI-TECH

Il design di Ive nei computer Apple

Antonio Dini ▸ pagina 13

CONSUMI

Alle famiglie italiane piace l'auto low-cost

Paolo Bricco ▸ pagina 21

FISCO

Campagna antifrode sugli abusi dell'Iva

Del Bo e Santacroce ▸ pagina 23

DOMENICA

Qianlong, il sovrano che cantava ai cavalli

di Gian Carlo Calza ▸ pagina 33

IL CASO UNICREDIT-BDS

Diritti dell'impresa e campanili bancari

di **Franco Locatelli**

Metabolizzare una fusione societaria è sempre un'operazione terribilmente difficile nella crescita di un'impresa o di un gruppo industriale o finanziario. Lo è anche per una banca, come dimostrano in questi giorni le scintille tra UniCredit e il Banco di Sicilia (BdS), e lo è anche per un banchiere come Alessandro Profumo che di acquisizioni e aggregazioni societarie ne ha realizzate con successo un'infinità, sia in campo nazionale che internazionale.

Nei processi di fusione, campanilismi e corporativismi sono all'ordine del giorno e di solito offrono il peggio di sé. Non si tratta di un fenomeno esclusivamente meridionale. Basta ricordare le ribellioni di due delle più ricche province del Nord, Mantova e Brescia, all'epoca dei tentativi, poi regolarmente andati in porto, di acquisire la Banca Agricola Mantovana a opera del Monte dei Paschi e la Bipop a opera della Banca di Roma. Lo strappo tra UniCredit e il vertice palermitano del Banco di Sicilia è certamente tutto questo, ma è anche molto di più e di diverso e non solo per l'intensità delle tensioni.

Il problema del rapporto con il territorio assilla tutte le grandi banche e non sorprende che in un'area socialmente complessa come la Sicilia sia più acuto che altrove. Se ne accorse anche Cesare Geronzi, sette anni fa, quando il gruppo Banca di Roma dovette sudare non poco per incorporare il Banco di Sicilia. Ma il punto cruciale non è questo. Al di là dei personalismi, è evidente che la battaglia tra Profumo e il presidente del BdS, Salvatore Mancuso, è uno scontro di mentalità, di cultura e di strategia. Siamo davanti a una contrapposizione netta tra la logica di mercato di UniCredit e la filosofia e la prassi relazionale del banchiere siciliano che teme non tanto una colonizzazione, che non c'è stata e che probabilmente non ci sarà, ma la perdita di potere su due leve fondamentali come sono quelle delle assunzioni locali e dell'erogazione del credito.

Se però si trattasse solo di questo, il caso Mancuso non meriterebbe tanto spazio perché una rivolta localistica con simili connotati è destinata a finire presto.

Continua ▸ pagina 8
Servizio ▸ pagina 27

Misure mirate a lavoro dipendente, bonus figli e produttività

Irpef, nel 2008 solo detrazioni

Si prospetta una dote di quattro miliardi Almunia: ottime notizie sui conti pubblici

Nel 2008 le maggiori entrate, in larga parte derivanti dalla lotta all'evasione fiscale, non potranno superare i 4 miliardi. Questa sarà la "dote" su cui potrà contare il Governo per gli interventi finalizzati al rafforzamento del potere d'acquisto di pensionati e lavoratori. Il varo delle prime misure è atteso tra aprile e maggio, dopo la trimestrale di cassa. Tre i fronti di intervento: le detrazioni fiscali per le fasce, il bonus per i figli e gli sgravi sulla contrattazione di secondo livello, per garantire il collegamento degli aumenti salariali alla produttività. Ieri il commissario europeo alle Finanze, Joaquin Almunia, in occasione delle celebrazioni per l'ingresso di Malta nell'area euro, ha salutato gli ultimi dati sui conti italiani come «una notizia molto buona». La settimana prossima l'incontro con Padoa-Schioppa per un esame dei nuovi piani del Governo.

Serviri ▸ pagina 7

SORPASSO DELLA FRANCIA

Pil, Londra scende al 6° posto

Il Regno Unito perde un posto e diventa sesto nella classifica economica internazionale. Secondo i calcoli del Niesr (National Institute of Economic Research), i minimi storici della sterlina sull'euro (-10% negli ultimi sei mesi) fanno sì che il Pil britannico, già sorpassato da quello cinese, valga ora il 4% in meno di quello francese.

Degli Innocenti ▸ pagina 11

LA NUOVA CLASSIFICA
Volume del Pil

1. Usa
2. Giappone
3. Germania
4. Cina
5. Francia
6. Gran Bretagna
7. Italia

Sgravi mirati e quote rosa in Parlamento La Spagna insegue il voto femminile

In vista del voto del 9 marzo, il premier spagnolo José Luis Zapatero *(nella foto)* ha annunciato che metà dei candidati socialisti saranno donne. Il leader dell'opposizione Mariano Rajoy (Partito popolare) ha replicato promettendo sgravi fiscali per le lavoratrici. ▸ pagina 11

FINANZIARIA

Per i mutui da quest'anno più sconti e semplificazioni

Meno vincoli sui mutui casa per acquisto e ristrutturazione. La Finanziaria 2008 semplifica le procedure per portabilità delle garanzie, rinegoziazione dei contratti e cancellazione delle ipoteche. Le banche non possono richiedere ai clienti spese e commissioni, ad esempio per la chiusura del vecchio debito finalizzata all'apertura di uno nuovo. E il Fisco aumenta il plafond per la detrazione del 19% sugli interessi, che sale a 4mila euro.

Busani ▸ pagina 5

Lo sconto

Cambia il tetto per la detrazione degli interessi passivi.
Dati in euro

Limite precedente 3.615 (7 milioni di lire)

Nuovo limite 4.000

Il real estate in Borsa: male in Italia, riparte in Gran Bretagna

Citigroup, un salvagente da Cina e Medio Oriente

Medio Oriente e Cina tornano a soccorrere Citigroup. Il colosso Usa, in difficoltà dopo la crisi dei mutui, dovrebbe ricevere tra 8 e 10 miliardi di dollari dal principe saudita Alwaleed, dal fondo del Kuwait e dalla China Development Bank. Intanto il settore immobiliare europeo riparte in Borsa da Londra, mentre a Piazza Affari soffrirà a causa del debito.

Servizi ▸ pagine 2 e 3

VIGILANZA E MERCATI

Trasparenza, l'Europa è ferma

di **Donato Masciandaro**

Tutti si dicono preoccupati della trasparenza sui mercati e della necessità di modificare le regole, ma di fatto nessuno si muove. C'è una diffusa tendenza globale a procrastinare il problema: allora, perché non muoversi almeno a livello nazionale, chiedendo al Parlamento di rafforzare i poteri di Banca d'Italia e Consob?

Continua ▸ pagina 3

Oggi controproposta di Fim, Fiom e Uilm

La Federmeccanica offre 100 euro di aumento ma il sindacato dice no

Prosegue ma decisamente in salita e senza non poche tensioni il confronto tra sindacati e imprese per il rinnovo del contratto dei metalmeccanici. Ieri infatti il negoziato è arrivato a un passo dalla rottura. Fiom, Fim e Uilm hanno infatti bocciato il documento presentato dalle imprese che sul fronte economico ha proposto un aumento di 100 euro. Oggi la controproposta del sindacato.

Uccello ▸ pagina 22

LAVORO

Parigi vara la flex-security: flessibilità ma anche più tutele

Geroni ▸ pagina 11

*** PANORAMA ***

Appello di Prodi alle Regioni: sui rifiuti serve collaborazione

Romano Prodi formula un appello alle Regioni: nessuno si deve sottrarre, tutti devono contribuire alla risoluzione del problema dei rifiuti in Campania. «Serve – ha detto il premier – una responsabilità collettiva». Intanto fra le fila del governo, in particolare nella sinistra antagonista rappresentata dal Prc, c'è tensione per i poteri a Gianni De Gennaro sull'ordine pubblico e per le deroghe alla legislazione ambientale.

▸ pagine 8 e 9

Scontrini, sette esercizi su dieci non sono in regola

Sfiorano il 70% i negozi che tra il novembre 2006 e il dicembre 2007 sono risultati irregolari alle verifiche sull'emissione di scontrini e ricevute fiscali. Oltre 125mila le violazioni, più di mille gli esercizi chiusi. ▸ pagina 23

Napolitano: niente grazia a chi chiede l'assoluzione

Nessuna marcia indietro sulla grazia all'ex funzionario del Sisde, «come si è volgarmente affermato da qualche parte», dice il presidente della Repubblica, Giorgio Napolitano, in risposta a una lettera del senatore Gustavo Selva. ▸ pagina 20

Per la moda maschile continuerà la crescita

Firenze passa il testimone a Milano: ieri Pitti Uomo ha chiuso con affluenza record e sono iniziate le sfilate milanesi. Ottimismo tra gli operatori: nel 2008 è prevista la stessa crescita del 2007 (+6%).

Servizi ▸ pagina 14

Un modello Romeo Gigli, griffe disegnata da Gianluca Bini

Il listino italiano dei titoli di Stato sbarca in Brasile

Mts, il listino italiano e pan-europeo dei titoli di Stato, sbarca in Brasile. In questi giorni ha firmato una lettera d'intenti con le autorità locali per creare un listino per i bond denominati in real. Intanto Mts studia di alleggerire gli obblighi delle banche su EuroMts. ▸ pagina 27

Tentativo di intimidazione contro Il Sole-24 Ore

Venerdì sera ad Agrigento Nino Amadore, cronista del Sole-24 Ore da mesi impegnato a seguire la rivolta degli imprenditori siciliani contro la mafia, ha subito un'intimidazione: la sua auto è stata fortemente danneggiata. ▸ pagina 22 e commento ▸ pagina 12

*** LA CRISI DEGLI IMMOBILIARISTI ***

Il declino di Zunino chiude la stagione del debito

di **Paolo Madron**

Racconta chi c'era che questo Natale a Sankt Moritz Luigi Zunino fosse un po' meno star dell'anno prima, quando mondanamente parlando era il più corteggiato di tutti. Intendiamoci, sempre un re che si godeva la vacanza nella reggia dorata del Badrutt's Palace, l'albergo simbolo che fa parte dei gioielli della sua corona, ma un po' più defilato e malinconico. Presagiva, forse, la burrasca che lo stava per investire, i tempi duri che arrivano quando i listini crollano e chi come lui ha fondato un impero sul debito si ritrova in grande affanno. «Tranquilli, ne verrà fuori» dice convinto chi gli sta vicino, incredulo che possa andare altrimenti. «Dimagrito, ma ne verrà fuori», e l'aggettivo ben si attaglia alle fattezze del cavalier Luigi, uomo alto e allampanato. Di questi tempi, saranno le preoccupazioni, più magro che mai. Intanto, vista la malaparata – in Borsa la sua Risanamento affonda come il piombo falcidiata dalle vendite -, Zunino ha fatto propria la vecchia massima che Serafino Ferruzzi ripeteva come un mantra ai suoi figli: se hai un problema, affidati a Mediobanca.

Continua ▸ pagina 2

IL PUNTO

Deficit e spazzatura, un Paese diviso

di **Stefano Folli** ▸ pagina 20

vicino
BancaEtruria
Popolare davvero

LA FINANZA DELLA DOMENICA

Lettera all'investitore

Mediobanca, un piano ambizioso al 2011

di **Alberto Nosari**

Ripartizione ricavi 2007

«Gli obiettivi reddituali del piano 2006-2008 sono stati ampiamente superati come dimostrano i risultati dei bilanci degli ultimi due esercizi, i dati relativi ai primi sei mesi e le proiezioni al 30 giugno 2008». Risultati di grande rilevanza in quanto, puntualizza Alberto Nagel, amministratore delegato di Mediobanca, «ci consentiranno di predisporre il nuovo piano 2009-2011 fissando target ambiziosi pur nel rispetto del solco tracciato in questi anni dallo staff che mi affianca al vertice del gruppo».

▸ pagina 28

Risparmio & Famiglia

I dubbi di Wall Street

L'anno che si apre per chi vuole investire sui listini americani sarà denso di incognite. C'è infatti il rischio, valutato oggi al 50%, che l'economia Usa possa entrare in recessione. E che un rallentamento sia già in atto si vedrà, secondo gli analisti, dalla stagione delle trimestrali che si è da poco avviata con previsioni di cali degli utili della Corporate America. Quindi occorrerà, nella gestione dei portafogli, molta prudenza mettendo in conto volatilità sui listini azionari. E anche i bond non promettono nulla di buono sul fronte dei rendimenti, in virtù della politica espansiva della Fed.

▸ pagina 29

RUOTECLASSICHE
GENNAIO
SPECIALE
PORSCHE 911 T TARGA
QUANTO COSTA COMPRARLA E RESTAURARLA
In ogni numero la GUIDA ALL'ACQUISTO
Le quotazioni di oltre 5.000 modelli e più di 1.000 annunci per comprare un'auto storica
L'AUTO STORICA È UN INVESTIMENTO
IN EDICOLA

Prezzi di vendita all'estero: Albania € 2, Austria € 2, Belgio € 2, Danimarca Kr 20, Egitto € 2,50, Francia € 2, Germania € 2, Grecia € 2, Irlanda € 2, Lussemburgo € 2, Malta Mil 0,90 - € 2,50, Monaco P. € 2, Norvegia Nkr 15, Olanda € 2, Polonia Pln 9, Portogallo € 2, Repubblica Ceca Czk 62, Slovacchia Skk 85, Slovenia € 2, Spagna € 2, Svizzera Sfr 3,2, (Canton Ticino Sfr 3,10), Tunisia TD 4,25, Turchia € 2, Uk lgs 1,50, Ungheria Huf 540, Usa $ 3; * Con "Guida delle novità fiscali" **€ 6,00** in più; con "English 24" **€ 5,90** in più; con "I Viaggi del Sole" **€ 6,90** in più; con "Sindaci e Revisori" **€ 6,00** in più; con "L'Impresa" **€ 4,90** in più; con "I Grandi Maestri dell'Arte" **€ 14,90** in più; con "l'Italia del Gambero Rosso" **€ 12,90** in più; con "Il Diritto - Enciclopedia Giuridica" **€ 14,90** in più; con "I Grandi Poeti" **€ 12,90** in più; con "Concerto di Capodanno" **€ 12,90** in più; nelle province di Ancona, Ascoli Piceno, Fermo, Macerata, Pesaro e Rovigo le abbinamento obbligatorio con il Resto del Carlino a **€ 1,00**