WIND
PROFESSIONAL
ATTIVATI AL 156

Il Sole 24 ORE

SUPERINTERNET
TRAFFICO ILLIMITATO
MODEM UMTS GRATIS
WIND
Info su www.wind.it

€ 1,50* in Italia | Sabato 8 Marzo 2008

QUOTIDIANO POLITICO ECONOMICO FINANZIARIO • FONDATO NEL 1865

Poste italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003 conv. L. 46/2004, art. 1, c. 1, DCB Milano

Anno 144° - Numero 67
www.ilsole24ore.com

NAUTICA

Mercato megayacht: il 45% al made in Italy

Marika Gervasio ▸ pagina 21

SICUREZZA SUL LAVORO

La nuova mappa di obblighi e sanzioni

Servizi ▸ pagine 4 e 5 Il testo ▸ pagine 25-30

PLUS24

Scommettere sull'oro: obiettivo 1.100 dollari

Inserto ▸ oggi in allegato

Da oggi in edicola
LA BIBBIA PER I BAMBINI
La creazione
il primo volume con il cd a 1,90 euro ▸ pagina 13

I RAPPORTI CON LE IMPRESE

Il sindacato ha un futuro se impara a dialogare

di **Andrea Ichino**

Il duro confronto tra il Governo, sostenuto dal sindacato, e le imprese sulle nuove norme contro gli infortuni sul lavoro indica come per molti non sia ancora superata la visione manichea che giudica negativamente tutto il sistema imprenditoriale senza distinzioni.

Ma come interpretare allora le candidature di imprenditori nel Partito Democratico? Sono il segno di un partito diventato "servo dei padroni" o di un partito capace di trovare nuove strategie in un mondo diverso da quello descritto da Marx ed Engels.

Secondo Richard Freeman (recentemente alla IX Lezione Angelo Costa, presso la Luiss di Roma) le aziende a modello partecipativo sono quelle che funzionano meglio anche nell'interesse dei lavoratori. Il professore di Harvard è forse l'economista che più di altri ha difeso il sindacato da chi lo considera solo una forza negativa per l'economia, alla stregua di una qualsiasi istituzione che limita la concorrenza e impedisce il buon funzionamento del mercato. Lo ha fatto in innumerevoli studi (tra cui il suo libro "What do unions do" con James Medoff) spiegando che il sindacato può essere "voice" in contrapposizione a "exit" utilizzando il famoso paradigma con cui Albert Hirschman descrive le due principali modalità di adattamento delle organizzazioni sociali ai problemi. "Exit" è il meccanismo classico di risposta nel mercato, basato sulla minaccia di "andare altrove" di "rompere la trattativa" se la controparte non offre ciò che si vuole. "Voice" è il meccanismo alternativo del dialogo, che dovrebbe prevalere dove il mercato è troppo imperfetto per funzionare, in presenza di incertezza, asimmetrie informative e differenze eccessive di forza contrattuale delle parti. Quando il sindacato ha saputo essere "collective social voice" l'evidenza empirica descritta da Freeman mostra che le imprese hanno funzionato meglio a cominciare dal loro management, producendo per tutti, anche i lavoratori, maggiori risorse.

Perché allora, una parte del sindacato ha ancora paura di essere "voice" e continua a operare come se l'imprenditore fosse sempre una controparte di cui non fidarsi, un "agente dell'impero del male"? Una risposta possibile è che faccia bene a fare così perché ci sono ancora imprenditori in Italia (e nel mondo) che corrispondono a questa immagine.

Continua ▸ pagina 4

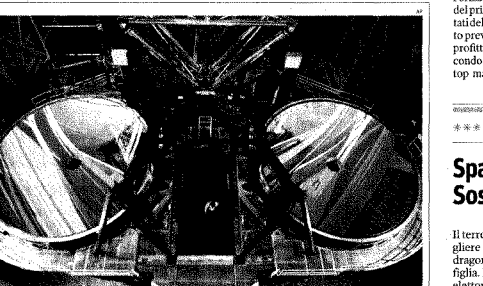
Bernabè: piano di recupero graduale, rivedibile a fine anno - Previste riduzioni di costi e indebitamento

Telecom, no della Borsa

In Piazza Affari titolo in forte caduta (-9%): scambiato il 4,7% del capitale

Il piano industriale definitivo di Telecom Italia sarà presentato entro fine anno. È la novità sostanziale emersa ieri al «Telecom Day». Ma il mercato non ha gradito l'ennesimo rinvio: il titolo è crollato del 9,06% a 1,445 euro. Due miliardi di capitalizzazione sono andati in fumo, mentre è passato di mano il 4,7% del capitale. Gli investitori attendevano un piano strategico più articolato, ma l'ad Franco Bernabè si è limitato ad annunciare gli obiettivi al 2008 e i trend fino al 2011, con tagli di costi e calo del debito. Il masterplan vero e proprio arriverà entro fine 2008, partendo da tre punti fermi: disciplina finanziaria; consolidamento delle attività internazionali; presidio del mercato domestico con attenzione alla qualità dei servizi.

Servizi ▸ pagina 3
Commento ▸ pagina 12



Arizona, è italiano il più grande binocolo del mondo

È entrato in funzione a Mount Graham, in Arizona, il telescopio binoculare maggiore del mondo *(nella foto)*. Vale 120 milioni di dollari, con due specchi di 8,4 metri su montatura della Ansaldo Camozzi. ▸ pagina 20

A pagina 12 Ricerca: le adesioni all'appello, sul Sole 24 Ore, degli scienziati italiani al capo dello Stato

LE STRATEGIE DI TRONCHETTI

Pirelli punta sulla fotonica

di **Marigia Mangano**

Il piano industriale di Pirelli non sarà presentato prima di metà maggio ma sarà ricco di novità. Archiviata l'avventura nelle tlc, la Bicocca si rifocalizzerà sull'industria. E in una sfida a vasto raggio Pirelli Re potrebbe valutare lo *spinoff* dei crediti in contenzioso. Pirelli Tyre guarda invece ad acquisizioni nell'*automotive*, mentre la scommessa nella fotonica punta alla creazione di un polo aggregante con Pirelli in posizione di minoranza.

Articolo ▸ pagina 33

SVOLTA NEL CREDITO

Mediobanca arriva al retail: aprirà duecento agenzie

di **Antonella Olivieri**

Mediobanca alza l'asticella della redditività e allarga l'orizzonte strategico. Se gli utili del primo semestre sono aumentati del 21%, è del 40% l'incremento previsto a metà 2011 rispetto ai profitti attesi a giugno 2008, secondo il piano delineato ieri dai top manager Renato Pagliaro e Alberto Nagel. Nel nuovo *masterplan* la novità più rilevante è il lancio di una banca retail, online e con una rete di sportelli leggeri che tra cinque anni arriverà a 220 unità. Ma è anche previsto il raddoppio dell'attività sull'estero e l'ingresso nel private equity.

Servizi ▸ pagina 33

*** PANORAMA ***

Spagna, l'Eta uccide un socialista Sospesa la campagna elettorale

Il terrorismo è piombato sulle elezioni spagnole: ieri un ex consigliere comunale socialista, Isaias Carrasco, è stato ucciso a Mondragon, nei Paesi Baschi, mentre tornava a casa con la moglie e la figlia. Il Psoe e il Partito popolare hanno interrotto la campagna elettorale per il voto di domani e hanno lanciato un appello all'unità del Paese contro il terrorismo dell'Eta. Unanime la condanna dell'Europa. ▸ pagina 7

Liechtenstein: spunta una nuova lista di conti

C'è un nuovo elenco di oltre 2.300 presunti evasori titolari di un conto corrente presso una banca di Vaduz, la Liechtensteinische Landesbank (Lib). In Italia, intanto, gli accertamenti sono circoscritti a trenta soggetti. ▸ pagina 24

Pdl: D'Amato rifiuta la candidatura

L'ex presidente di Confindustria Antonio D'Amato ha deciso di non accettare la candidatura per il Pdl. Definite alcune caselle: Marcello Pera correrà come capolista al Senato in Lazio, Maurizio Gasparri sarà il presidente del gruppo Pdl a Palazzo Madama. ▸ pagina 14

Diliberto cede il posto in lista a operaio ThyssenKrupp

Olivierio Diliberto, segretario Pdci, rinuncia al Parlamento per far posto a Ciro Argentino, operaio ThyssenKrupp. Il leader Pd, Walter Veltroni, è oggi intanto in campagna nel Nordest per agganciare i piccoli e medi imprenditori. ▸ pagina 15 con Il Punto di Folli - Commento a pag. 12

Per la Casa Bianca rischio recessione - Dollaro e listini in calo

In crisi l'occupazione Usa Il Tesoro: non c'è contagio

In febbraio sono scesi di 63 mila unità gli occupati Usa, dato peggiore da cinque anni. Per Edward Lazcar, consigliere di George Bush, la crescita nel primo trimestre si avvia a essere negativa. Dollaro a nuovi minimi record, Dow Jones -1,2%. In Italia, dopo la riunione del Cicr, il Tesoro assicura che non ci sono ripercussioni e istituisce un comitato per la stabilità finanziaria.

Servizi ▸ pagina 2

LA FEBBRE SUI MERCATI

Troppi debiti, poca liquidità

di **Walter Riolfi**

Una montagna di debiti da smaltire e una drastica contrazione della liquidità condizionano i mercati finanziari. I prezzi dei mutui sono crollati, mentre quelli delle azioni, per quanto in calo, tutto sommato tengono meglio. La Fed continuerà a tagliare i tassi ma più di così non potrà fare: gli investitori ora sperano nei Governi.

Settimana finanziaria ▸ pag. 40-41

Lunedì consiglio sull'aumento di capitale

Al board di Pininfarina il progetto di rilancio: Bollorè pronto a entrare

Lunedì il cda di Pininfarina varerà il piano di rilancio del gruppo. In agenda, oltre al riscadenziamento del debito, un possibile aumento di capitale attorno a 100 milioni. Un'iniezione di liquidità alla quale la famiglia Pininfarina si prepara a partecipare con il probabile supporto di altri investitori. E il finanziere Vincent Bolloré rimarrebbe pronto a intervenire.

Galvagni ▸ pagina 34

ALITALIA

No della Cgil alla vendita ad Air France con lo scorporo di Az Servizi

Alfieri ▸ pagina 19

CASA&CASE

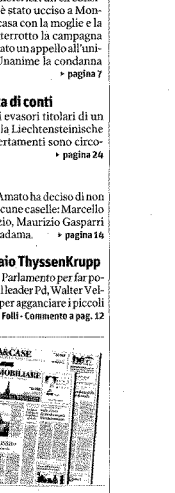
Le abitazioni si vestono con griffe e design

▸ pagine 43-46

MONDO IMMOBILIARE

Alla fiera Mipim di Cannes la riscossa dell'Europa

oggi in allegato



Calabria e Sicilia: industriali contro il racket

Confindustria Calabria è pronta a espellere i collusi con la 'ndrangheta e, se ci saranno, i responsabili di truffe allo Stato. È l'impegno emerso in un incontro a Reggio tra i comitati di presidenza di Confindustria Calabria e Sicilia. ▸ pagina 19 - Commento pag. 12

Quote latte, Bruxelles verso l'abolizione progressiva

La Ue intende smantellare le quote latte. L'abolizione avverrà in modo graduale a partire dalla campagna 2008-2009 per concludersi nel 2015. Ieri a Brescia gli ex Cobas del latte sono scesi in piazza con i trattori per protestare contro le multe. ▸ pagina 22

Eads, Francia e Germania studiano una golden share

I Governi francese e tedesco stanno studiando l'ipotesi di uno sbarramento al 15% per le partecipazioni estere in Eads, il gruppo europeo dell'aerospazio e difesa. Ma la Commissione Ue frena: «Siamo contro la golden share». ▸ pagina 37

*** IL CONTROLLO DI PERCORSI E INQUINAMENTO ***

Il satellite deciderà gli importi delle tasse sull'auto

di **Adriana Cerretelli**

Basta tassa di circolazione rigida e ottusa. Tempo tre anni diventerà flessibile e intelligente il bollo sui camion in circolazione nel Benelux e in Germania. E un anno dopo verrà il turno delle automobili. Evidentemente l'esempio olandese (si veda «Il Sole 24 Ore» dell'11 dicembre scorso) sta facendo scuola nel Nord Europa. A Bruxelles la svolta in gestazione piace a tal punto che in giugno la Commissione Ue presenterà una proposta per modernizzare la direttiva "eurobollo" applicando la stessa logica "clean and smart", pulita ed equa, al traffico merci su gomma. Poi in autunno sarà la volta del traffico urbano con un piano europeo per la mobilità intelligente in città.

In Olanda ci pensavano da vent'anni a come uscire dalla gabbia del prelievo uguale per tutti: per chi brucia 20 mila km all'anno e per chi molti molti meno. L'avvento di tecnologie sempre più sofisticate, satellitari in testa, ormai permette di abbandonare la tassazione sul possesso di auto e camion per passare a quella sull'effettivo utilizzo e persino sulle modalità di utilizzo.

Continua ▸ pagina 4

SPIRALI

Quattro conferenze italiane del grande poeta cubano

Armando Valladares

in occasione della pubblicazione del libro

CONTRO OGNI SPERANZA

22 anni nel gulag delle Americhe dal fondo delle carceri di Fidel Castro pp. 400 € 25

sabato 15 marzo, ore 19,30
Villa San Carlo Borromeo, p. zza Borromeo 20, Milano Senago

lunedì 17 marzo, ore 18
Sala San Leonardo, strada Nuova 1584, Venezia

martedì 18 marzo, ore 20,45
Hotel Aemilia, via Zaccherini Alvisi 16, Bologna

giovedì 20 marzo, ore 17,45
Grand Hotel Palace, via Veneto 70, Roma

press@spirali.com www.spirali.com www.thesecondrenaissance.com

Mercati

	S&P/Mib	Dow Jones I.	Ft-Se 100	Xetra Dax	Nikkei 225	€/$	Brent dtd	Oro Fixing
	22179	11893,60	5699,00	6513,99	12782,80	1,5047	105,40	972,50
var.%	-1,95	-1,22	-1,15	-4,17	-3,27	0,64	1,14	-0,41
var. % anno	-21,32	-2,99	-8,48	-2,97	-25,20	17,22	72,93	48,64

Chiusura sì settimana in rosso per Europa e Wall Street sulla scia dei nuovi dati macroeconomici negativi arrivati dagli Usa: Nasdaq -0,36%, S&P 500 -0,86%, il Dax ha ceduto l'1,37%, il Cac l'1,26%, l'Ftse 100 l'1,15%. Tutti gli indici europei di settore hanno perso terreno, con più evidenza per materie prime, energetici e servizi finanziari. Tra le peggiori Piazza Affari: Mibtel -1,59% e S&P/Mib -1,95%.

PRINCIPALI TITOLI - Componenti dell'indice S&P/Mib

Titolo	Pr.Rif.€	Var.%	Titolo	Pr.Rif.€	Var.%
A2A	2,530	-1,67	Fiamecc.	23,050	-0,61
Alitalia	0,394	-3,93	Fondiaria-Sai	26,890	-2,04
Alleanza	8,253	-0,55	Generali	27,700	-0,75
Atlantia	20,750	-0,73	Impregilo	3,114	-5,86
Autogrill	10,359	-0,60	Intesa Sanpaolo	4,231	-0,86
B. Popolare	11,468	-2,04	Italcementi	13,973	0,07
B.P. Milano	7,503	-0,73	Lottomatica	23,680	-0,42
Bulgari	7,290	-2,50	Luxottica	17,441	-1,98
Buzzi Unicem	15,480	-2,93	Mediaset	5,690	-1,75
Ed. Espresso	2,705	2,27	Mediobanca	12,140	-1,15
Enel	6,941	-1,99	Mediolanum	3,911	0,18
Eni	22,600	-1,91	Mediolanum	4,943	-1,84
FastWeb	22,520	-2,13	Monte Paschi Si	2,689	1,19
Fiat	12,772	-2,66	Parmalat	2,421	-4,80
Finecco	0,642	0,80	Pirelli & C.	0,642	0,80
Fondiaria-Sai	13,497	-0,46	Prysmian	13,497	-0,46
Fondiaria-Sai	26,570	-2,60	Saipem	26,570	-2,60
Gemina	0,180	-2,12	Snam Rete Gas	4,339	-2,21
Generali	27,700	-0,75	Snia	7,162	-1,31
Intesa Sanpaolo	4,231	-0,86	Stmicroelectr.	13,480	-9,06
Italcementi	13,973	0,07	Telecom Italia	2,445	-1,26
Lottomatica	23,680	-0,42	Terna	2,826	-1,01
Luxottica	17,441	-1,98	Tiscali	1,289	-1,05
Mediaset	5,690	-1,75	UBI Banca	14,815	-1,27
Mediobanca	12,140	-1,15	Unicredit	4,621	-1,51
Mediolanum	3,911	0,18	Unipol	1,789	-1,05

BORSA ITALIANA

Indici Generali	07.03	06.03	Var%	Var% 31.12
Ftse Italia All Share	22.179,00	22.433,00	-1,13	-21,32
Ftse Italia Mid Cap	28.147,00	28.577,00	-1,50	-15,08
Ftse Italia Small Cap	26.000,00	26.000,00	0,00	-15,08
Ftse Italia Star	10.359,00	10.480,00	-1,15	-16,54
Ftse Italia Star Cap	10.359,00	10.480,00	-1,15	-16,54
Ftse Italia All Share (20.12.01=10000)	22.179,00	22.433,00	-1,13	-21,32
Ftse Italia Mid (31.12.97=24400)	28.147,00	28.577,00	-1,50	-15,08
Ftse Italia Star (20.12.01=10000)	10.359,00	10.480,00	-1,15	-16,54
Ftse Mib (31.12.06=10000)	22.179,00	22.433,00	-1,13	-21,32
Ftse Mid (31.12.06=10000)	28.147,00	28.577,00	-1,50	-15,08
Ftse Small (20.12.01=10000)	26.000,00	26.000,00	0,00	-15,08
Ftse Mid (20.12.01=10000)	28.147,00	28.577,00	-1,50	-15,08
Ftse Star (20.12.01=10000)	10.359,00	10.480,00	-1,15	-16,54
Ftse Mib (20.12.01=10000)	22.179,00	22.433,00	-1,13	-21,32
Ftse Mid (20.12.01=10000)	28.147,00	28.577,00	-1,50	-15,08
Ftse Small (20.12.01=10000)	26.000,00	26.000,00	0,00	-15,08
Ftse Star (20.12.01=10000)	10.359,00	10.480,00	-1,15	-16,54
Ftse Mib (31.12.97=24400)	22.179,00	22.433,00	-1,13	-21,32
Ftse Mid (31.12.97=24400)	28.147,00	28.577,00	-1,50	-15,08
Ftse Star (31.12.97=24400)	10.359,00	10.480,00	-1,15	-16,54
Ftse Mib (31.12.97=24400)	22.179,00	22.433,00	-1,13	-21,32
Ftse Mid (31.12.97=24400)	28.147,00	28.577,00	-1,50	-15,08
Ftse Star (31.12.97=24400)	10.359,00	10.480,00	-1,15	-16,54

MIBTEL -1,89
base 03/01/94=10.000

QUANTITATIVI TRATTATI €

	07.03	06.03
Azioni nuovo	1.469.04.1.753	778.437.329
Azioni vecchie	5.264.211.927	4.844.210.695
Titoli di Stato	466.373.972	465.928.737
Obbligazioni	21.983.389	21.649.518

FUTURES

	07.03	Var
S&P/Mib Mars 08	22185	-573
Euro Bund 10 Mgs 08	117,41	+0,25

I CAMBI DELL'EURO (ultimo, Bce)

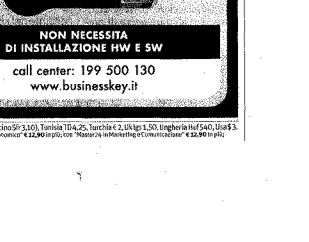
Valuta	07.03	Diff.
Dollaro Usa	1,5417	+0,0018
Yen giapponese	157,8700	-1,0800
Sterlina inglese	0,7647	+0,0009
Franco svizzero	1,5735	-0,0083
Dollaro canadese	1,5069	+0,0026
Corona svedese	9,3981	+0,0330
Dollaro australi.	1,6481	+0,0130

MATERIE PRIME

Prezzi uff. a Londra ($/t)	07.03	Var.%
Alluminio	3175	+5,1
Caffè ott.	2472	-5,6

INDICI

Paese/Indice	07.03	Var.%
BORSE EUROPEE		
Qt Eurozona	343,67	-1,18
Amsterdam Am. Exc.	435,09	-0,50
Bruxelles Bel 20	3835,86	-1,84
Francoforte Dax	6513,99	-1,17
Helsinki Omxh Gen	10075,72	-0,94
Lisbona Psi 20	10711,28	-0,42
Londra Ftse 100	5691,90	-1,15
Madrid Ibex 35	12691,30	-0,87
Parigi Cac 40	4618,96	-1,26
Vienna Atx Index	3685,13	-1,65
Zurigo Swiss Mkt	7174,15	-1,32
ALTRE BORSE		
New York Dj Indust.	11803,69	-1,22
New York S&P 500	1293,37	-0,86
New York Nasdaq C.	2212,49	-0,36
Tokio Nikkei 225	12782,80	-3,27
Hong Kong Hang S.	23293,33	-3,06
San Paolo Bovespa	61867,09	-1,76
Shanghai Comp.	4300,51	-1,39
Sydney All Ordin.	5368,90	-2,65
Singapore Straits T.	2866,28	-1,77
Toronto 300 Comp.	13251,78	-0,81
INDICE CAMBI (12 valute)		
Indice Sole-24Ore	116,57	-0,05



Prezzi di vendita all'estero: Albania € 3, Austria € 2, Belgio € 2, Danimarca Kr 20, Egitto € 2,50, Francia € 2, Germania € 2, Grecia € 2, Irlanda € 2, Lussemburgo € 2, Malta Mtl 0,90 - € 2,10, Monaco P. € 2, Norvegia Nkr 15, Olanda € 2, Polonia Pln 9, Portogallo € 2, Repubblica Ceca Czk 62, Slovacchia Skk 85, Slovenia € 2, Spagna € 2, Svizzera Sfr 3,2, (Canton Ticino Sfr 3,10), Tunisia Td 4,25, Turchia € 2, Ukraina 1,50, Ungheria Huf 540, Usa $ 3.
*Con "Guida alle novità fiscali" € 6,00 in più; con "English 24" € 5,00 in più; con "I Viaggi del Sole" € 6,00 in più; con "Sinder e Revisori" € 6,00 in più; con "L'Impresa" € 6,00 in più; con "I Grandi Maestri dell'Arte" € 14,90 in più; con "Italia dei Gambero Rosso" € 12,90 in più; con "Il Diritto - Enciclopedia Giuridica" € 14,90 in più; con "I Grandi Poeti" € 12,90 in più; con "Atlante Geografico ed Economico" € 12,90 in più; con "Master 24 in Marketing e Comunicazione" € 12,90 in più; con "Sfiate della Bibbia" € 1,90 in più; con "Fiscoeuro 2008" € 7,00 in più; con "Fisco e Bilancio 2008" € 6,00 in più; con "Guida al Bilancio 2008" € 6,00 in più; nelle province di Aosta, Asti, Pisa, Forlì, Macerata, Parma e Rovigo in abbinamento obbligatorio con il Resto del Carlino a € 1,00